



**leitenberg+associés**

Fondation Pro Senectute Arc jurassien  
Delémont

Rapport de l'organe de révision  
au Conseil de fondation  
Exercice 2022



## leitenberg+associés

### Rapport au Conseil de fondation de la Fondation Pro Senectute Arc jurassien, Delémont

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, notes aux comptes, compte de résultat, tableau de financement, tableau de variation du capital et annexe) de la Fondation Pro Senectute Arc jurassien, pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

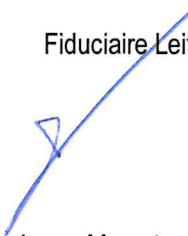
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, à la loi suisse et aux statuts incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

La Chaux-de-Fonds, le 9 mars 2023

Fiduciaire Leitenberg & Associés SA

  
Joane Meyrat  
Expert-réviseur agréée  
(Responsable du mandat)

  
Jacques Rais  
Expert-réviseur agréé

Annexes : Comptes annuels (bilan, notes aux comptes, compte de résultat, tableau de financement, tableau de variation du capital et annexe).

Fiduciaire Leitenberg & Associés SA

Olivier Ecabert  
Agent fiduciaire avec brevet fédéral  
Expert-réviseur agréé

Jacques Rais  
Expert-comptable diplômé  
Expert-réviseur agréé

Joane Meyrat  
Expert-comptable diplômée  
Expert-réviseur agréée

Alexandra Bioche  
Expert-comptable diplômée, LL.M. Tax  
Expert-réviseur agréée



Membre d'EXPERTSuisse  
ASR n° 500958

Membre FIDUCIAIRE | SUISSE

CHE 102.251.683 TVA

www.leitenberg.net

Av. Léopold-Robert 75  
2301 La Chaux-de-Fonds  
+41 32 910 93 33

Vy-d'Etra 33a  
2000 Neuchâtel  
+41 32 725 32 27

**Bilan au 31 décembre 2022**

	<u>Notes</u>	<u>31.12.2022</u> CHF	<u>31.12.2021</u> CHF
<b><u>ACTIF</u></b>			
<b><u>Actif circulant</u></b>			
Liquidités	(1)	708'765.99	910'372.51
Actifs cotés en bourse détenus à court terme	(2)	1'520'209.36	1'623'464.97
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	(3)	566'309.68	597'591.35
./ . Ducroire	(3)	-27'676.89	-26'171.35
Autres créances à court terme	(4)	72'945.65	56'265.75
Actifs de régularisation	(5)	194'959.98	163'203.94
		-----	-----
<b>Total actif circulant</b>		<b>3'035'513.77</b>	<b>3'324'727.17</b>
<b><u>Actif immobilisé</u></b>			
Parts sociales et cautions	(6)	950.00	900.00
Trésorerie liée à des réserves affectées	(15)	499'593.03	592'217.19
		-----	-----
		<b>500'543.03</b>	<b>593'117.19</b>
<u>Immobilisations corporelles meubles</u>			
Mobilier	(7)	30'335.71	19'106.40
Machines et installations informatiques	(8)	8'855.32	14'385.20
Matériel aînés et sport	(9)	1.00	1.00
Matériel de repas	(10)	56'591.60	68'757.10
Installation téléphonie	(11)	1.00	1.00
		-----	-----
		<b>95'784.63</b>	<b>102'250.70</b>
<u>Immobilisations corporelles immeubles</u>			
Immeuble Neuchâtel	(12)	291'000.00	303'500.00
Immeuble Delémont	(13)	1'201'420.35	1'232'587.70
Immeuble Tavannes	(14)	945'059.85	971'090.85
		-----	-----
		<b>2'437'480.20</b>	<b>2'507'178.55</b>
<u>Immobilisations incorporelles</u>			
Immobilisation en cours projet ABACUS		84'135.76	0.00
<b>Total de l'actif immobilisé</b>		<b>3'117'943.62</b>	<b>3'202'546.44</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>6'153'457.39</b>	<b>6'527'273.61</b>
		=====	=====

**Bilan au 31 décembre 2022**

	<u>Notes</u>	<u>31.12.2022</u> CHF	<u>31.12.2021</u> CHF
<b><u>PASSIF</u></b>			
<u>Capitaux étrangers à court terme</u>			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services à l'égard de tiers	(16)	275'638.67	373'077.25
Autres dettes à court terme (sans intérêts)	(17)	186'382.90	175'717.85
Dettes à court terme portant intérêts	(18)	220'000.00	236'000.00
		-----	-----
		682'021.57	784'795.10
 <u>Passifs de régularisation</u>			
Passifs de régularisation	(19)	526'999.11	292'073.27
		-----	-----
		526'999.11	292'073.27
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>		<b>1'209'020.68</b>	<b>1'076'868.37</b>
 <u>Capitaux étrangers à long terme</u>			
Dettes à long terme portant intérêts	(20)	1'789'000.00	1'829'000.00
		-----	-----
		1'789'000.00	1'829'000.00
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>		<b>1'789'000.00</b>	<b>1'829'000.00</b>
 <u>Capital des fonds affectés</u>			
Fonds affectés	(21)	564'987.38	724'599.64
		-----	-----
<b>Total du capital des fonds affectés</b>		<b>564'987.38</b>	<b>724'599.64</b>

**Bilan au 31 décembre 2022**

	<u>Notes</u>	<u>31.12.2022</u> CHF	<u>31.12.2021</u> CHF
<b><u>Capital de l'organisation</u></b>			
<u>Capital lié généré</u>			
Réserves	(22)	1'947'369.25	2'004'600.00
Capital de la fondation		50'000.00	50'000.00
Réserve libre		834'205.60	840'235.98
Réserve libre - résultat en cours		-241'125.52	1'969.62
<b>Total capital de la Fondation</b>		<b>2'590'449.33</b>	<b>2'896'805.60</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>6'153'457.39</b>	<b>6'527'273.61</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2022**

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	CHF	CHF
<b>(1) <u>Liquidités</u></b>		
<i>Caisse</i>		
Caisse "site Delémont"	1'464.80	704.30
Caisse "site Tavannes"	308.10	321.85
Caisse "site Neuchâtel"	652.05	459.55
Caisse "site La Chaux-de-Fonds"	609.40	1'342.50
	-----	-----
	3'034.35	2'828.20
 <i>CCP</i>		
CCP N° 17-317125-9	16'456.75	22'790.21
CCP N° 17-303541-9	10'377.39	15'620.43
CCP N° 17-184973-7	19'628.80	19'968.39
	-----	-----
	46'462.94	58'379.03
 <i>Banques</i>		
BCJ c/c N° 16 551.129.0.69	371'137.80	447'581.95
BCJ c/c N° 16 551.671.1.66	161'459.50	249'639.45
BCN c.épargne N° T 0029.48.03	113'851.30	113'852.20
BCJ c.épargne N° 42.5.588.257.90	471.15	21'360.55
BCJ c/c Euro N° 558.825.8.64	784.50	821.20
BCJ c/c USD N° 558.825.9.55	54.77	54.03
BCJ c/c N° 16 551.673.1.52 (AFI)	9'665.40	1'197.40
Bonhôte No 00.111433_0.000	1'844.28	14'658.50
	-----	-----
	659'268.70	849'165.28
 <b>Total des liquidités selon le bilan</b>	 <b>708'765.99</b>	 <b>910'372.51</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2022**

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	CHF	CHF
<b><u>Actifs cotés en bourse détenus à court terme</u></b>		
<b>(2) <u>Titres / BCJ No 2.186.930-61</u></b>		
1800 Parts Swisscanto ETF Precious metal / val. 10640589	28'497.60	28'972.80
115 act. Mirabaud Sicav val. 13134666	54'918.25	75'413.55
3850 Parts Comgest Growth PLC / val. 23878487	71'764.00	88'588.50
0 2,5% HDLT Holding SA Hôpital de la Tour/ val.29947738	0.00	34'930.00
25000 1.625% Nestle SA Val. 119435510	24'950.00	0.00
35000 4% Rallye SA val. 34144032	3'157.00	5'950.00
35000 3% MSC Cruises SA / val. 37094356	34'496.00	34'125.00
48 Parts The Partners Fund SICAV / val. 32429034	73'318.88	73'965.60
20000 Bauwerk Boen AG 1.875% val. 41037001	19'920.00	20'120.00
0 Zur Rose Group AG / val. 42146044	0.00	30'495.00
35000 2% cph Chemie & Papier Holding AG / val. 43467836	35'000.00	35'350.00
35000 1.75% Compagnie fin. Tradition SA 48318099	34'440.00	35'245.00
600 Parts Natixis International Funds val. 56107142	56'688.00	82'968.00
600 Parts Trust Stone Real Estate SICAV val. 48796160	42'000.00	43'950.00
35000 3% Varia US Properties SA val. 47974437	34'524.00	35'157.50
300 Parts Schroder International Selection Val. 11027015	41'985.00	52'932.00
418 Parts Credit Suisse Val.30546359	44'079.63	54'634.27
600 Parts Flossbach von Storch Val. 28530394	74'484.00	82'170.00
177 Parts ZKB Gold ETF Val. 13910159	89'208.00	88'420.35
8900 Parts UBS ETF SXI Real Estate Val. 10599440	75'205.00	91'189.40
95 Parts Quantex Funds - Global Val. 39961167	37'097.50	0.00
25000 2.5% Aypo Holding AG Val. 1204259787	24'187.50	0.00
3000 Parts UBS ETF PLC - MSCI ACWI ESG Val. 38547068	37'536.00	47'364.00
	-----	-----
<b>Total des titres BCJ</b>	<b>937'456.36</b>	<b>1'041'940.97</b>



**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2022**

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	CHF	CHF
<b>(2) <u>Titres / Bonhôte No 111433 0</u></b>		
500 Nestlé SA val. 3886335	53'570.00	63'720.00
400 Novartis SA val. 1200526	33'436.00	32'112.00
35000 Obl. Alpiq Holding SA val. 21218403	32'463.00	35'613.00
471.39 WORKING CAPITAL RECOVERY ICAV val.33740032	14'835.00	17'724.00
4.8 H2O Allegro FCP parts- HR-CHF- 4 décim./val 24752871	103'736.00	110'459.00
8 H2O Allegro SP FCP parts -HR-CHF - side pocket	31'988.00	47'818.00
1000 Varia US Properties SA Nam.-Akt. Vink./val. 30528529	46'100.00	50'200.00
0 Obl. 3,5% Proman Holding AG / val. 36274836	0.00	34'993.00
20 The Partners Fund SICAV-I (CHF)-CAP /val.32429034	30'550.00	30'819.00
25000 Trafigura Funding SA Euro Med. Term notes 49858901	25'121.00	26'025.00
314 Schroder Capital SICAV - Global Val. 52681992	50'611.00	47'000.00
340 Vontobel Fund SICAV Val. 45490215	33'585.00	40'521.00
300 UBS ETF SLI Anteile Val.3291273	50'844.00	27'840.00
88 Roche Holding LTD Val. 1203204	25'564.00	16'680.00
25000 2.35% Sika SA 2022-28.11.28 Val. 122654387	25'275.00	0.00
25000 2.717% Clariant SA Bonds Val. 121019814	25'075.00	0.00
	-----	-----
<b>Total des titres / Bonhôte</b>	<b>582'753.00</b>	<b>581'524.00</b>
<b>Total titres BCJ et Bonhôte</b>	<b>1'520'209.36</b>	<b>1'623'464.97</b>
<b>(3) <u>Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</u></b>		
Créances à l'égard de tiers	566'309.68	597'591.35
./. Du croire	-27'676.89	-26'171.35
	-----	-----
<b>Total créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</b>	<b>538'632.79</b>	<b>571'420.00</b>
<b>(4) <u>Autres créances à court terme</u></b>		
Impôt anticipé	10'562.70	5'241.80
Avances faites en faveur de clients (AFI)	62'382.95	51'023.95
	-----	-----
<b>Total autres créances à court terme</b>	<b>72'945.65</b>	<b>56'265.75</b>



**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2022**

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	CHF	CHF
<b>(5) <u>Actifs de régularisation</u></b>		
Fonds de synergie projet ABACUS 22	33'968.65	0.00
Fonds de projet via PSCH ABACUS 22	14'557.99	0.00
Primes d'assurances 2023	87'274.95	72'597.35
Décomptes charges sociales 2022 à recevoir	2'770.00	5'237.10
Participation excédent de prime LAA 2019-2021	580.10	0.00
Indemnités maladie, accident, AI, maternité à recevoir	2'856.55	9'234.45
Formation PREMALPA	0.00	300.00
Nomad différentiel repas NE à recevoir	0.00	24'405.40
RCJU différentiel repas JU à recevoir	19'178.00	26'103.00
Divers (abonnements 2023 etc.)	29'398.74	20'586.64
Subvention OFSPO formation décembre 21	0.00	750.00
Dons via Raisenow	550.00	930.00
Indemnités HES SO encadrement stagiaire 22	3'825.00	3'060.00
	-----	-----
<b>Total actifs de régularisation</b>	<b>194'959.98</b>	<b>163'203.94</b>
<b>(6) <u>Parts sociales et cautions</u></b>		
Part sociale "Génération"	200.00	200.00
Cautions diverses	750.00	700.00
	-----	-----
<b>Total parts sociales et cautions</b>	<b>950.00</b>	<b>900.00</b>
<b>Immobilisations corporelles meubles</b>		
<b>(7) <u>Mobilier</u></b>		
Valeur brute au 1er janvier	175'759.55	175'759.55
Amortissements cumulés	-156'653.15	-152'578.85
Investissement	15'902.36	0.00
Amortissement	-4'673.05	-4'074.30
	-----	-----
L'amortissement se fait sur 10 ans	<b>30'335.71</b>	<b>19'106.40</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2022**

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	CHF	CHF
<b>(8) <u>Machines et installations informatiques</u></b>		
Valeur brute au 1er janvier	678'733.90	678'733.90
Amortissements cumulés	-664'348.70	-636'578.30
Vente logiciel GERAS	-6'586.25	0.00
Investissement	6'480.50	0.00
Amortissement de l'exercice	-5'424.13	-27'770.40
	<u>8'855.32</u>	<u>14'385.20</u>
L'amortissement se fait sur 4 ans		
<b>(9) <u>Matériel aînés et sport</u></b>		
Solde initial au 1er janvier	43'311.90	43'311.90
Amortissements cumulés	-43'310.90	-43'310.90
	<u>1.00</u>	<u>1.00</u>
L'amortissement se fait sur 6 ans		
<b>(10) <u>Matériel de repas</u></b>		
Valeur brute au 1er janvier	550'045.50	483'406.05
Amortissements cumulés	-481'288.40	-480'229.50
Investissement	0.00	66'639.45
Amortissement de l'exercice	-12'165.50	-1'058.90
	<u>56'591.60</u>	<u>68'757.10</u>
L'amortissement se fait sur 6 ans		
<b>(11) <u>Installation téléphonie</u></b>		
Valeur brute au 1er janvier	19'476.10	19'476.10
Amortissements cumulés	-19'475.10	-19'475.10
	<u>1.00</u>	<u>1.00</u>
L'amortissement se fait sur 10 ans		

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2022**

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	CHF	CHF
<b>Immobilisations corporelles immeubles</b>		
<b>(12) <u>Immeuble rue de la Côte 48a Neuchâtel</u></b>		
Valeur brute au 1er janvier	500'000.00	500'000.00
Amortissements cumulés	-196'500.00	-184'000.00
Amortissement de l'exercice	-12'500.00	-12'500.00
	<u>291'000.00</u>	<u>303'500.00</u>
L'amortissement se fait sur 40 ans	<b>291'000.00</b>	<b>303'500.00</b>
<b>(13) <u>Immeuble chemin du Puits 4/6 Delémont</u></b>		
Valeur brute au 1er janvier	1'985'099.70	1'978'842.70
Amortissements cumulés	-752'512.00	-702'917.00
Investissement	18'738.65	6'257.00
Amortissement de l'exercice	-49'906.00	-49'595.00
	<u>1'201'420.35</u>	<u>1'232'587.70</u>
L'amortissement se fait sur 40 ans	<b>1'201'420.35</b>	<b>1'232'587.70</b>
<b>(14) <u>Immeuble chemin de la Forge 1 2710 Tavannes</u></b>		
Valeur brute au 1er janvier	1'063'285.85	1'021'477.60
Amortissements cumulés	-92'195.00	-67'209.00
Investissements nets	0.00	41'808.25
Amortissement de l'exercice	-26'031.00	-24'986.00
	<u>945'059.85</u>	<u>971'090.85</u>
L'amortissement se fait sur 40 ans	<b>945'059.85</b>	<b>971'090.85</b>
<b>(15) <u>Trésorerie liée à des réserves affectées</u></b>		
BCJ CE N° 536.762.31	59'674.20	59'654.50
BCJ CE N° 42 5.552.819.25 / M. Bachmann	40'844.05	40'829.60
BCJ CE N° 42 5.587.630.68	70'113.10	954.50
BCJ CC Euro N° 558.763.1.42	5.60	5.87
Impôt anticipé	1'451.30	778.40
<i>Sous-total</i>	<u>172'088.25</u>	<u>102'222.87</u>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2022**

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	CHF	CHF
<b>(15) <u>BCJ dépôt titres No 2.186.930.60</u></b>		
20 ACT. BCJ nom. CHF 14.-- val. 35066567	1'090.00	1'050.00
30000 1,75% Temenos Group AG / val. 36017273	29'571.00	30'585.00
641.91 parts MV Immoxta Schweizer Fonds / val 42616521	104'785.39	108'354.41
30000 Rallye SA 3.25% / val. 39801377	1'233.00	5'100.00
2 H2O Allegro FCP Val. 24752871	0.00	31'606.98
35000 2.5% Zur Rose Group AG Val. 50501189	24'500.00	35'822.50
410 Parts 20UGS Funds SICAV - Fiera Val. 32029766	0.00	75'075.10
30000 Loan Participation Notes RZD Capital PLC 110025981	5'400.00	29'175.00
2 H2O Allegro SP FCP Val. 57142528	7'945.44	11'954.40
25000 0.55% Digital Intrepid Holding BV Val. 112183724	21'125.00	24'957.50
4350 Parts DoubleLine Funds Val. 36346152	57'807.15	80'844.75
290 Parts Invesco Global Real Assests FundVal. 541192201	0.00	31'912.18
25000 1.7% SGS SA Val. 118921800	24'125.00	0.00
2500 Parts UBS ETF PLC Val. 38547068	31'280.00	0.00
110 Parts UBS ETF SLI Val. 3291273	18'642.80	23'556.50
	-----	-----
Sous-total	327'504.78	489'994.32
<b>Total trésorerie liée à des réserves affectées</b>	<b>499'593.03</b>	<b>592'217.19</b>
<b>(16) <u>Dettes résultant de l'achat de bien et de prestations de services à l'égard de tiers</u></b>		
Factures à payer concernant la période	235'954.32	342'159.90
Pro Senectute Suisse	10'396.60	7'788.00
Pro Senectute Ittigen	0.00	1'929.55
Dettes envers des collectivités publiques y.c. TVA	29'287.75	21'199.80
	-----	-----
<b>Total des dettes résultant de l'achat de bien et de prestations de services à l'égard de tiers</b>	<b>275'638.67</b>	<b>373'077.25</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2022**

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	CHF	CHF
<b>(17) <u>Autres dettes à court terme (sans intérêts)</u></b>		
Salaires à payer	123'084.55	123'565.50
Dépôt de garantie Loyer TA	500.00	500.00
Fondation Chez Nous	415.40	628.40
Avances faites en faveur de clients <b>(AFI)</b>	62'382.95	51'023.95
	-----	-----
<b>Total des autres dettes à court terme (sans intérêts)</b>	<b>186'382.90</b>	<b>175'717.85</b>
<b>(18) <u>Dettes à court terme portant intérêts</u></b>		
BCJ Hyp. No 22 553.169.6.18	20'000.00	20'000.00
BCJ Hyp. No 10 00 015.809-03	20'000.00	20'000.00
Bonhôte contrat A014747	180'000.00	196'000.00
	-----	-----
<b>Total dettes à court terme portant intérêts</b>	<b>220'000.00</b>	<b>236'000.00</b>
<b>(19) <u>Passifs de régularisation</u></b>		
Nomad différentiel repas NE à payer	3'452.40	0.00
Provision honoraires révision 22	15'720.00	15'720.00
Provision factures projet ABACUS 2022	40'800.20	0.00
Décomptes charges sociales 2022 à payer	32'667.30	24'744.80
Fonds privés reçus de tiers à reverser	1'684.30	2'762.35
Fonds privés reçus de PSCH à reverser	13'377.70	0.00
Emissions "ça bouge" SWICA utilisation 1er semestre 23	17'034.55	0.00
Divers y compris note de frais du personnel décembre	8'154.15	12'174.65
Factures 2022 de repas reçues en 2023	205'606.45	192'217.35
Win3 concerne 2023	20'563.00	26'073.00
Honoraires gestion de fortune	1'333.00	14'844.38
Intérêts courus prêt LOMBARD	1'350.00	1'470.00
Provision AFC TVA 2022	1'460.84	0.00
Provision réduction subvention règle 50% OFAS	153'803.48	0.00
Provisions pour solde remboursements clients COVID	0.00	784.00
Dettes envers l'Ofas <b>(AFI)</b>	9'991.74	1'282.74
	-----	-----
<b>Total des passifs de régularisation</b>	<b>526'999.11</b>	<b>292'073.27</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2022**

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	CHF	CHF
<b>(20) <u>Capitaux étrangers à long terme</u></b>		
BCJ Hyp. No 22 553.169.6.18	600'000.00	620'000.00
BCJ Hyp. No 10 00 015.809-03	1'189'000.00	1'209'000.00
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>1'789'000.00</b>	<b>1'829'000.00</b>
<b>(21) <u>Capital des fonds affectés</u></b>	<b><u>564'987.38</u></b>	<b><u>724'599.64</u></b>
Fonds legs Marguerite Bachmann	1) 40'844.05	40'829.60
Fonds legs Georges Andrey	2) 458'748.98	551'387.59
Fonds Migros / Aide exceptionnelle	3) 2'477.45	6'857.45
Fonds Loro /ça bouge à la maison	4) 0.00	50'000.00
Fonds DSR / tables d'hôtes	5) 0.00	5'525.00
Fonds ATAVALTA / ça bouge à la maison	6) 0.00	50'000.00
Fonds LORO / matériel repas	7) 8'893.00	20'000.00
Fonds "ça bouge à la maison"	8) 18'000.00	0.00
Fonds "aide au déménagement"	9) 36'023.90	0.00

1) Attribution des intérêts 2022 de 14.45 CHF au fonds Marguerite Bachmann.

2) Prélèvement de la perte nette sur titres de 92'638.61 CHF.

3) Prélèvement sur fonds Migros de 4'380 CHF pour couvrir les frais liés aux clients BAA exonérés.

4) Prélèvement en 2022 du Fonds Loro de 50 KCHF pour l'émission "ça bouge à la maison".

5) Prélèvement de 5'525 CHF du don DSR pour les défraiements bénévoles tables d'hôtes.

6) Prélèvement sur fonds ATAVALTA de 50 KCHF pour l'émission "ça bouge à la maison".

7) Prélèvement de 11'107 CHF sur fonds LORO "matériel repas". Ce montant correspond à l'amortissement 22 du matériel repas acheté en 2021.

8) Attribution du bénéfice du projet 2022 "ça bouge à la maison".

9) Attribution du produit de la collecte de Noël dédiée au projet "aide au déménagement".

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2022**

31.12.2022  
CHF

31.12.2021  
CHF

**Capital de l'organisation**

**(22) Capital lié généré**

**Fonds libres pour :**

Acquisition et renouv. matériel informatique	150'000.00	150'000.00
Renouvellement mat. repas et amortissements	30'000.00	30'000.00
Travaux immobiliers et amortissements	755'600.00	755'600.00
Caisse de pension et plan social	684'000.00	684'000.00
Projet développ. du travail social communautaire	80'000.00	80'000.00
Fonds libres projets sociaux	70'000.00	70'000.00
Fonds liés variation du cours sur titres	12'769.25	70'000.00
Fonds liés régulation subvention OFAS	165'000.00	165'000.00
	<hr/>	<hr/>
<b>Total du capital lié généré</b>	<b>1'947'369.25</b>	<b>2'004'600.00</b>



**COMPTE DE RESULTAT 2022**

	<b>2022 CHF</b>	<b>2021 CHF</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
<b>Produits des prestations de service</b>		
Avec d'autres OPS / PS CH	60'809.34	13'670.00
Avec les collectivités publiques	108'695.10	166'023.54
Autres produits des prestations de services	4'543'865.98	4'529'887.62
<b>Contributions des collectivités publiques</b>		
Obtenues par l'entremise de Pro Senectute Suisse	2'591'791.27	2'703'547.70
Obtenues par l'Office fédéral des sports	4'600.00	10'200.00
Reçues des cantons	1'132'710.60	1'151'493.40
<b>Dons et legs</b>		
Reçus d'autres OPS / PS CH avec but déterminé	38'213.15	32'358.80
Collecte d'automne	56'747.00	45'447.10
Legs sans but déterminé	0.00	30'000.00
Autres dons sans but déterminé	139'181.45	143'669.20
Autres dons avec but déterminé	171'978.30	263'850.55
<b>Total des recettes d'exploitation</b>	<b>8'848'592.19</b>	<b>9'090'147.91</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
<b>Charges des prestations</b>		
Contributions et donations versées (aides financières)	-831'818.95	-822'949.90
Frais de personnel	-4'352'622.57	-4'057'135.06
Biens, services et marchandises	-3'877'514.75	-3'891'136.77
Amortissements	-110'699.68	-119'984.60
<b>Total des charges des prestations</b>	<b>-9'172'655.95</b>	<b>-8'891'206.33</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-324'063.76</b>	<b>198'941.58</b>
<b>Produits financiers</b>		
Intérêts financiers	23'272.94	23'014.75
Bénéfices de cours réalisés	10'001.97	20'827.89
Bénéfices de cours non réalisés	0.00	121'204.15
<b>Charges financières</b>		
Pertes de cours réalisées	-12'568.23	-2'889.90
Pertes de cours non réalisées	-233'884.34	-39.73
Intérêts bancaires	-1'892.67	-1'988.23
Produits hors exploitation	79'985.78	71'974.00
Charges hors exploitation	-4'615.77	-2'234.15
Produits exceptionnels, uniques ou hors exercice	4'687.70	11'782.70
Charges exceptionnelles, uniques ou hors exercice	-6'892.15	-4'891.30
<b>Résultat annuel avant la variation des fonds affectés et du capital de l'organisation</b>	<b>-465'968.53</b>	<b>435'701.76</b>
Prélèvements des fonds affectés	395'821.53	104'364.98
Attribution aux fonds affectés	-236'209.27	-170'197.12
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>-306'356.27</b>	<b>369'869.62</b>

	<b>2022 CHF</b>	<b>2021 CHF</b>
Prélèvements du capital lié généré	57'230.75	80'800.00
Prélèvements du capital libre généré	8'000.00	6'300.00
Attribution du capital libre généré	0.00	-70'000.00
Attributions au capital lié généré	0.00	-385'000.00
Prélèvement capital libre généré - perte de l'exercice en cours	241'125.52	0.00
Attribution au capital libre généré - bénéfice de l'exercice	0.00	-1'969.62
	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE 2022**

	<b>2022 CHF</b>	<b>2021 CHF</b>
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>-306'356.27</b>	<b>369'869.62</b>
Diminution / augmentation du capital des fonds	-159'612.26	65'832.14
Amortissements sur des immobilisations corporelles	110'699.68	119'984.60
Diminution / augmentation des titres	103'255.61	-88'515.65
Diminution / augmentation des créances	16'107.31	-13'193.40
Diminution / augmentation des actifs de régularisation	-31'756.04	-69'666.34
Diminution / augmentation des engagements à court terme	-102'773.53	31'998.20
Diminution / augmentation des passifs de régularisation	234'925.84	-3'362.67
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>-135'509.66</b>	<b>412'946.50</b>
Investissements en immobilisations corporelles	-41'121.51	-114'704.70
Investissements en immobilisations incorporelles	-84'135.76	0.00
Investissements en immobilisations financières	-130'035.08	-226'363.67
Désinvestissements en immobilisations corporelles	6'586.25	0.00
Désinvestissement immobilisations financières	222'609.24	180'801.98
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-26'096.86</b>	<b>-160'266.39</b>
Diminution / augmentation dettes financières et autres dettes à long terme	-40'000.00	5'000.00
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>	<b>-40'000.00</b>	<b>5'000.00</b>
<b>Variation des disponibilités</b>	<b>-201'606.52</b>	<b>257'680.11</b>
<b>Etat initial des liquidités (1er janvier)</b>	910'372.51	652'692.40
<b>Variation des liquidités</b>	-201'606.52	257'680.11
<b>Etat final des liquidités (au 31 décembre)</b>	<b>708'765.99</b>	<b>910'372.51</b>

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS**

**Charges des domaines de prestations**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Contributions et donations versées (aides financières)	831'818.95	822'949.90
Frais de personnel	4'060'277.42	3'713'459.66
Biens, services et marchandises	3'441'296.51	3'470'014.26
Amortissements	92'694.57	78'017.37
<b>Total charges de projet et de prestations</b>	<b>8'426'087.45</b>	<b>8'084'441.19</b>
<i>Dont : fournies par PS CH / d'autres OPS</i>	<i>15'610.10</i>	<i>30'685.35</i>

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Frais de personnel	9'351.35	13'835.45
Biens, services et marchandises	24'428.44	37'281.53
Amortissements	65.90	238.58
<b>Total charges liées à la recherche de fonds</b>	<b>33'845.69</b>	<b>51'355.56</b>
<i>Dont : fournies par PS CH / d'autres OPS</i>	<i>5'056.00</i>	<i>6'591.40</i>

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Frais de personnel	282'993.80	329'839.95
Biens, services et marchandises	411'789.80	383'840.98
Amortissements	17'939.21	41'728.65
<b>Total charges liées à l'administration</b>	<b>712'722.81</b>	<b>755'409.58</b>
<i>Dont : fournies par PS CH / d'autres OPS</i>	<i>129'960.45</i>	<i>119'851.00</i>

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Contributions et donations versées (aides financières)	831'818.95	822'949.90
Frais de personnel	4'352'622.57	4'057'135.06
Biens, services et marchandises	3'877'514.75	3'891'136.77
Amortissements	110'699.68	119'984.60
<b>Total charges des domaines de prestations</b>	<b>9'172'655.95</b>	<b>8'891'206.33</b>
<i>Dont : fournies par PS CH / d'autres OPS</i>	<i>150'626.55</i>	<i>157'127.75</i>

**Variation du capital des fonds affectés**

	<b>Bilan au 01.01.2022</b>	<b>Entrées 2022</b>	<b>Sorties 2022</b>	<b>Bilan au 31.12.2022</b>
Fonds legs Marguerite Bachmann	40'829.60	14.45	0.00	<b>40'844.05</b>
Fonds legs Georges Andrey	551'387.59	5'473.37	98'111.98	<b>458'748.98</b>
Fonds Loro / matériel repas	20'000.00	0.00	11'107.00	<b>8'893.00</b>
Fonds Migros / aides exceptionnelles	6'857.45	0.00	4'380.00	<b>2'477.45</b>
Fonds DSR / Tables d'hôtes	5'525.00	0.00	5'525.00	<b>0.00</b>
Fonds ATAVALTA /ça bouge	50'000.00	0.00	50'000.00	<b>0.00</b>
Fonds Loro /ça bouge à la maison	50'000.00	0.00	50'000.00	<b>0.00</b>
Fonds à reverser / Fonds privés	0.00	100'624.40	100'624.40	<b>0.00</b>
Fonds à reverser / Fonds privés PSCH	0.00	38'213.15	38'213.15	<b>0.00</b>
Fonds Hatt-Bücher / Tables d'hôtes	0.00	7'500.00	7'500.00	<b>0.00</b>
Fonds "ça bouge à la maison"	0.00	48'360.00	30'360.00	<b>18'000.00</b>
Fonds "aide au déménagement"	0.00	36'023.90	0.00	<b>36'023.90</b>
	<b>724'599.64</b>	236'209.27	395'821.53	<b>564'987.38</b>

**Variation du capital des fonds de la Fondation**

	<b>Bilan au 01.01.2022</b>	<b>Entrées 2022</b>	<b>Sorties 2022</b>	<b>Bilan au 31.12.2022</b>
Capital de la Fondation	50'000.00	0.00	0.00	<b>50'000.00</b>
Capital libre généré	842'205.60	0.00	249'125.52	<b>593'080.08</b>
Capitaux liés générés	2'004'600.00	0.00	57'230.75	<b>1'947'369.25</b>
	<b>2'896'805.60</b>	0.00	306'356.27	<b>2'590'449.33</b>

	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Cautionnements, garanties, gages en faveur des tiers</b>		
Gages immobiliers	<b>2'500'000.00</b>	<b>2'500'000.00</b>
Dépôt de titres BCJ No 2.186.930.60	<b>327'504.78</b>	<b>489'994.32</b>
Dépôt de titres BCJ No 2.186.930.61	<b>937'456.36</b>	<b>1'041'940.97</b>
Dépôt de titres Bonhôte No 1011433-00	<b>582'753.00</b>	<b>581'524.00</b>
<b>Actifs cédés, mis en gage et sous réserve de propriété</b>		
Actifs mis en gage : "Immeubles de Delémont et Tavannes"	<b>2'146'480.20</b>	<b>2'203'678.55</b>
Dépôt de titres BCJ No 2.186.930.60	<b>327'504.78</b>	<b>489'994.32</b>
Dépôt de titres BCJ No 2.186.930.61	<b>937'456.36</b>	<b>1'041'940.97</b>
Dépôt de titres Bonhôte No 1011433-00	<b>582'753.00</b>	<b>581'524.00</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Amortissements linéaires des immobilisations</b>		
Mobilier sur 6 ans	4'673.05	4'074.30
Matériel repas sur 6 ans	12'165.50	1'058.90
Matériel informatique sur 4 ans	5'424.13	27'770.40
Immeuble Neuchâtel sur 40 ans	12'500.00	12'500.00
Immeuble Delémont sur 40 ans	49'906.00	49'595.00
Immeuble Tavannes sur 40 ans	26'031.00	24'986.00
	<b>110'699.68</b>	<b>119'984.60</b>

### **Clé de répartition des charges administratives**

Depuis 2014 c'est le taux d'activité de chaque employé administratif par secteur qui est retenu et ce en convertissant le taux d'activité de chaque employé administratif en équivalent plein temps (EPT). Cette clé a été validée par le Contrôle des finances le 21 janvier 2014.

### **Méthode de calcul de la structure de centres de coûts**

La méthodologie Zewo a été appliquée pour le calcul de la structure de centres de coûts.

### **Opérations et risques extraordinaires en cours**

La caisse de pensions du canton de Neuchâtel présente le taux de couverture de 81.60% au 1er janvier 2022 (73.6% au 1er janvier 2023). Pour l'ensemble des personnes actives et pour les pensionnés de la Fondation Pro Senectute Arc Jurassien cela représente **un découvert résiduel estimé de 1'044'729 CHF** au 1er janvier 2022 (1'401'846 CHF au 1er janvier 2023). En 2014 PSAJ a versé un premier acompte de 322'600 CHF comme mesure de recapitalisation de la Caisse de Pension NE. En conformité avec les décisions prises par la caisse de prevoyance.NE du 28.06.2018, PSAJ a participé à la contribution unique d'assainissement à hauteur de 282'135.40 CHF. Pour information une employée seulement est encore affiliée auprès de la caisse de pensions du canton de Neuchâtel.

### **Modifications apportées dans la présentation des comptes annuels**

Plusieurs modifications de présentation ont été effectuées dans le compte de résultat 2022 à la demande de Pro Senectute Suisse. Les montants de l'exercice 2021 ont été adaptés en conséquence afin d'assurer la comparaison entre les exercices. Ces modifications n'ont eu aucun impact ni sur le résultat ni sur les fonds propres des exercices présentés.

Le détail des reclassements réalisés par rapport aux comptes annuels 2021 précédemment publiés sont les suivants :

- Le montant de 22'358.80 CHF (correspondant au montant des fonds privés reçus de PSCH à reverser aux clients) qui était pris en compte dans les produits des prestations de service "avec d'autres OPS/PSCH" a été intégré aux dons et legs "produits reçus d'autres OPS/PSCH avec but déterminé".
- Le montant de 100'709.55 CHF (correspondant aux fonds privés reçus de diverses fondations et reversés aux clients) qui était pris en compte dans les produits des prestations de service "autres produits des prestations de services" a été intégré aux dons et legs "autres dons avec but déterminé".
- Le montant de 688'845.55 CHF (correspondant aux aides financières reçues des fonds fédéraux et reversées aux clients) initialement pris en compte dans les charges de prestations "Biens, services et marchandises" a été intégré aux "Contributions et donations versées (aides financières)".

**2022**  
**CHF**

**2021**  
**CHF**

**Transaction avec des parties liées (Produits)**

Pro Senectute Suisse :		
Dons projets	0.00	10'000.00
Indemnités de séance	6'406.20	6'300.00
Contributions pour aides financières	38'213.15	22'358.80
Fonds de projet ABACUS	14'557.99	0.00
Achat logiciel GERAS lot 2	31'539.75	0.00
Pro Senectute Suisse / Mandat honoraires divers	1'027.10	0.00
Pro Senectute Suisse / Participation formations	0.00	720.00
Pro Senectute Berne / Evènement "ça bouge à la maison"	2'175.50	0.00
Pro Senectute Berne / Win3 Subvention canton de Berne	11'509.00	7'370.00
Pro Senectute Berne / Subvention canton de Berne	50'000.00	50'000.00
	<b>155'428.69</b>	<b>96'748.80</b>

**2022**  
**CHF**

**2021**  
**CHF**

**Transaction avec des parties liées (Charges)**

Pro Senectute Suisse :		
Contribution	2'592.00	4'378.00
Module de perfectionnement	3'202.00	4'130.00
Maintenance logiciel Geras	115'344.00	116'393.60
Travaux de secrétariat Croc	1'085.35	1'055.25
Publicité pour recherche fonds	4'680.00	4'680.00
Matériel publicitaire	2'973.20	2'009.50
Frais projet ABACUS	13'293.65	0.00
Diverses factures	5'512.35	13'321.85
Pro Senectute Berne / Frais projet "Rendez-vous au lac"	0.00	1'929.55
Pro Senectute Berne / frais de traduction	3'451.00	7'136.00
Pro Senectute Vaud / frais de formation	630.00	630.00
Pro Senectute Valais / frais de formation	455.00	1'464.00
	<b>153'218.55</b>	<b>157'127.75</b>



	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Dettes envers les institutions de prévoyance professionnelle</b>		
Solde dû au 31 décembre	<b>1'141.95</b>	<b>2'023.95</b>
<b>Indemnités versées aux membres des organes dirigeants</b>		
Indemnités versées aux membres des organes dirigeants (remboursements de frais)	<b>692.00</b>	<b>1'106.00</b>
Indemnités versées au président de la fondation (remb. de frais)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Rémunération de la direction</b>		
Indemnités versées aux membres de la direction	<b>401'524.70</b>	<b>286'482.10</b>
<b>Prestations à titre gratuit, travaux bénévoles</b>		
Travaux bénévoles effectués en heures par les organes dirigeants	<b>500</b>	<b>653</b>
Travaux bénévoles effectués en jours par des collaborateurs	<b>14'482</b>	<b>14'019</b>
<b>Nombre de collaborateurs</b>	<b>46(EPT)</b>	<b>43(EPT)</b>
<b>Explication concernant les postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat</b>		
<b>Charges exceptionnelles :</b>		
Diverses locations salles année précédente	5'455.60	3'001.00
Différence charges sociales	415.95	331.40
Décompte final électricité 2019 et 2020 bâtiment TA	0.00	1'532.50
Différence révision fiduciaire 2019	0.00	0.00
Décision taxation immobilière 2019 immeuble Tavannes	0.00	0.00
Diverses charges hors période	1'020.60	26.40
	<b>6'892.15</b>	<b>4'891.30</b>
<b>Produits exceptionnels :</b>		
Rétrocession BCJ	0.00	2'048.15
NOMAD Décompte de charges	800.10	2'818.80
Participation aux excédents La Mobilière part employeur	0.00	1'029.75
Participation aux excédents Assurance accident Zürich	580.10	0.00
Remboursement part employée moitié formation brevet RH	0.00	5'827.00
Décompte de charges et loyer Pro Infirmis	968.00	0.00
Remboursement location salle 21 (COVID)	595.45	0.00
Diverses recettes hors période	1'744.05	59.00
	<b>4'687.70</b>	<b>11'782.70</b>

## **Rapport de performance de la direction sur l'exercice 2022 Fondation Pro Senectute – Pour la vieillesse – Arc Jurassien**

### **A. But de l'organisation**

Selon l'article 2 des statuts de la Fondation Pro Senectute Arc Jurassien (ci-après PSAJ), le but de la Fondation est de "de maintenir et d'améliorer le bien-être des personnes âgées domiciliées sur son territoire. Ce but inclut leur bien-être économique, physique et mental, le respect de leur autonomie et leur intégration culturelle et sociale. La fondation s'engage pour les personnes individuelles, ainsi que pour les groupes constitués principalement de personnes en âge AVS. Elle suscite et renforce l'intérêt général pour la vieillesse et le vieillissement, favorise l'entraide entre les personnes âgées et l'échange des opinions et de prestations entre les générations. En collaboration avec d'autres institutions privées ou publiques, elle peut contribuer également au bien-être d'autres groupes et populations".

### **B. Organes dirigeants et durée de leurs fonctions**

Selon l'article 5 des statuts de PSAJ, l'organe dirigeant est le Conseil de Fondation qui est "l'organe suprême de Pro Senectute Arc Jurassien. Il édicte les principes et les règles; il prend les décisions nécessaires pour mener et organiser la fondation pour poursuivre son but et assurer son bon fonctionnement. Il est composé de neuf à douze membres. Il se constitue lui-même. Ses membres sont élus pour quatre ans et sont rééligibles pour trois autres périodes au plus."

2022 a été la première année de présidence pour Pascal Balli, également président de la Commission politique du 3<sup>ème</sup> âge du Jura bernois; la collaboration avec la direction s'est poursuivie avec efficacité et dynamisme. Durant l'année sous rapport, la composition du Conseil n'a pas changé.

En plus des 6 séances ordinaires, le Conseil se retrouve depuis plusieurs années pour une "journée au vert" qui lui permet d'aborder des sujets stratégiques liés à l'actualité de la Fondation. En 2022, la journée au vert du 31 août à Saignelégier, animée par Gilles Léchet de la société Compas, a porté sur les priorités stratégiques 2023-2026.

### **C. Direction responsable de la gestion**

L'année 2022 a été la première année du contrat de subvention OFAS (2022-2025). Le financement des collectivités publiques n'a pas évolué entre 2021 et 2022. Cette stabilité est réjouissante, mais le plafonnement des financements publics est également problématique dans la mesure où le volume de prestations fournies ne cesse de croître. Le travail administratif (controlling) pour se faire reconnaître ces financements reste très important, tant pour la Confédération (OFAS) que pour les Cantons.

Le volume de prestations de la consultation sociale a fortement augmenté (+15%). Il faut ici rendre hommage aux équipes des assistantes et des secrétaires sociales qui, dans des conditions pas toujours faciles, ont su répondre de manière exemplaire à la forte demande de soutien psycho-social. Cette reconnaissance s'adresse aussi au responsable de ce grand secteur, M. Gérard Bonvallat, Directeur adjoint.

Les prestations d'aides à domicile (anciennement PS Services) sont globalement stables.

Dans le secteur activités, le nombre de prestations a quasi retrouvé son niveau d'avant la pandémie. Malgré cette reprise, PSAJ a poursuivi la production et la diffusion des cours de gym douce "ça bouge à la maison", une offre télévisuelle de promotion du mouvement, spécialement destinées aux personnes âgées. Présentée par deux spécialistes de l'activité physique adaptée, elle a pour but de permettre aux plus de 65 ans de conserver ou d'améliorer leurs facultés motrices, leur force, leur équilibre et leur mobilité. Elle a continué de rencontrer un grand succès. PSGE, PSVS et PSBE sont toujours partenaires, ce qui permet d'élargir le bassin de population touché par nos cours et ceci au-delà de la frontière linguistique. Ça bouge à la maison se confirme comme une offre adéquate et très appréciée de seniors romands et alémaniques, ce qui nous a conduit à rediffuser en 2023 les cours produits en 2022.

Le secteur des repas à domicile a continué de performer en 2022 : en comparaison avec les 234'106 repas livrés en 2021, nous avons livré au domicile des personnes âgées des cantons du Jura et de Neuchâtel 227'260 repas.

2022 a vu, malgré les circonstances difficiles liées au COVID durant les premiers mois de l'année, un nouveau développement du projet Win3 (seniors dans les salles de classe), avec l'extension du projet à Milvignes (7 nouvelles classes) et à La Chaux-de-Fonds (9 nouvelles classes).

Début 2022, Mme Nathalie Schaller a été nommée Directrice finances/RH et a parfaitement assumé cet important travail de manière compétente et efficace avec l'appui de Mélanie Stadelmann qui, elle, a été nommée au poste de secrétaire Comptabilité/RH. La comptabilité a réalisé un important travail en préparant l'utilisation du nouveau logiciel comptable Abacus, dès le début 2023 Les comptes 2022 ont constitué le 5<sup>ème</sup> exercice contrôlé par la Fiduciaire Leitenberg et Associés SA.

2022 a été le 16<sup>ème</sup> exercice placé sous la direction du soussigné.

La direction a continué de représenter les intérêts des OPS latines dans le domaine informatique, notamment en siégeant à la commission informatique de PSCH; ce domaine revêt une importance de plus en plus stratégique. 2022 est une année à marque d'une pierre blanche puisque les 24 OPS utilisent maintenant l'outil GERAS. La direction est également membre de la commission des prestations.

La direction a continué de siéger au Conseil stratégique de la HES-SO et a été invitée à intégrer également la Commission des études de la Filière Ergothérapie ou Travail social de la HETSLS en 2022.

2022 a vu également le développement important de notre communication. M. Alexandre Gabus a été nommé chargé de communication et fournit un appui important à la direction qui, déchargée des tâches RGH a pu plus s'investir dans ce travail de communication, de marketing et de relations publiques. M. Gabus a développé de manière importante la présence de PSAJ sur les réseaux sociaux LinkedIn et Facebook et professionnalisé les Newsletters.

#### **D. Relations avec des organisations partenaires**

Outre les partenaires publics que sont la Confédération, les trois Cantons de Berne, du Jura et de Neuchâtel ainsi que les communes de l'Arc Jurassien, PSAJ a entretenu en 2022 des relations régulières avec les institutions et entreprises suivantes :

##### *1. Partenaires cantonaux du réseau médico-social*

- Alter Ego Jura

- AJAS, Association jurassienne de l'action sociale
- Association Alzheimer Jura
- ANIAS, Association neuchâteloise des institutions de l'action sociale
- AROSS, Association réseau orientation santé social
- AVIVO des cantons de Neuchâtel et du Jura
- Association RIO
- Bénévolat Jura
- Bénévolat Neuchâtel
- CNP, Centre neuchâtelois de psychiatrie
- CSP, Centre social protestant NE
- Croix-Rouge Neuchâtel / Jura / Jura bernois
- EMS les Charmettes, Neuchâtel
- EMS La Lorraine, Bevaix
- FAS, Fondation neuchâteloise pour la coordination de l'action sociale
- Fondation jurassienne d'aide et de soin à domicile
- Fondation La Chrysalide pour les soins palliatifs
- Fondation MAR, Maison des associations et home de l'Ermitage, Ville de Neuchâtel
- Fondation Chez Nous
- Fondation O2
- Fondation Gérard Burrus, home Les Chevrières, Boncourt
- GAS, groupement de l'action sociale Jura Bernois
- HJU, Hôpital du Jura
- HJUBE, Hôpital du Jura bernois
- HJB Restauration Sàrl, La Chaux-de-Fonds
- RHNE, Hôpitaux neuchâtelois
- MDA, Mouvement des aînés
- NOMAD, Neuchâtel organise son maintien à domicile
- Résidence des Cerisiers, Miserez
- Résidence La Courtine, Lajoux
- Régie Cédric Lambelet, Bassecourt (bâtiment de Delémont)
- Secours suisse d'hiver (comité neuchâtelois)
- Service de la jeunesse et de l'intégration de la Ville de Neuchâtel, SEMO (Cyberthé)
- Service de la jeunesse de la ville de la Chaux-de-Fonds (Cyberthé)
- U3a, Université du 3<sup>ème</sup> âge
- Ville de La Chaux-de-Fonds
- Ville de Neuchâtel
- Ville de Saint-Imier

## *2. Partenaires extra-cantonaux*

- Palliative.ch
- Pro Senectute latines (CROC) et Pro Senectute Suisse
- Pro Senectute Berne
- Pro Senior Berne
- Pourcent Culturel Migros / Tavolata
- Qualibrocker SA, courtier en assurances

## *3. Partenaires informatiques*

- Intus Data
- Ofisa Informatique (Abacus)
- SIEN, Service informatique de l'entité neuchâteloise
- Trivadis SA, Lausanne

#### 4. *Partenaires médias*

- Canal Alpha
- QJ, Arcinfo, Le JdJ
- RTN, RJB, Fréquence Jura

La collaboration de PSAJ avec les autorités communales dans le Jura bernois se poursuit au travers des travaux de la commission permanente sur la politique du 3ème âge que coordonne Gérard Bonvallat.

Concernant le Canton du Jura, PSAJ continue d'assumer le volet social du Réseau d'information et d'orientation (RIO) au travers de l'engagement d'une de nos assistantes sociales à 30% et d'une secrétaire à 10%. En collaboration avec la Fondation O2 chargée de la prévention santé dans le Jura, nous avons poursuivi le programme d'action cantonal (PAC 65+) centré sur le mouvement et la nutrition et destiné à développer les prestations Gym 'équilibre, Domigym et tables d'hôtes; nous avons été associés au projet intitulé Parachutes, également destiné à renforcer la logique de réseau dans la prévention des chutes.

Le contrat de prestations 2022 avec le Service de l'action sociale de la RCJU (social et repas à domicile) a été reconduit malgré une légère réduction du subventionnement.

Dans le Canton de Neuchâtel, en collaboration avec le Service de la Santé publique chargé de la prévention santé, nous avons aussi poursuivi le programme d'action cantonal (PAC 65+) centré sur le mouvement et la nutrition et destiné à développer les prestations Gym 'équilibre, Domigym et tables d'hôtes. Durant la pandémie, deux nouvelles collaborations ont été initiées avec le Service de la Santé publique et l'Université de Neuchâtel, dans le domaine des logements adaptés aux 65+ (Etude HomeÂge) et de la lutte contre l'isolement social (projet ReliÂge, en collaboration avec Objectif:ne).

Les négociations avec le Service de l'Action sociale du Canton de Neuchâtel (SASO) se sont poursuivies. Un changement à la tête du Département de tutelle a permis de dynamiser le processus de négociations: nous avons obtenu la garantie du maintien du subventionnement pour 2022 et nous avons signé un contrat portant sur les années 2023-2026 qui assure le même niveau de subventionnement pour les 4 années à venir.

La convention de collaboration avec NOMAD, notre partenaire et mandant pour les repas à domicile dans le canton de NE, a été reconduit à l'identique.

#### **E. Buts fixés pour l'exercice 2022 et description des mesures prises pour les atteindre**

L'exercice 2022 a permis d'atteindre l'un des buts principaux que le Conseil avait fixés à la direction, à savoir de maintenir le soutien financier des Cantons et de l'OFAS. Le résultat financier est moins bon que ce que le budget prévoyait. La principale raison à cela est l'important renforcement de nos équipes pour faire face à une importante augmentation de la charge de travail. En effet, après deux années marquées par la pandémie, deux années durant lesquelles les équipes de PSAJ ont fourni un travail titanesque, la direction, avec l'appui du Conseil, a décidé de renforcer le dispositif en créant plusieurs nouveaux postes et fonctions

: la direction s'est élargie avec la nomination de Mme Schaller comme directrice Finances/RH; un poste de chargé de communication a été créé; de même qu'un poste de coordinatrice du bénévolat. En début d'année, le secteur repas a été renforcé par l'augmentation des taux d'occupation des 3 collaboratrices. En milieu d'année, c'est le secteur social qui a bénéficié de la création d'un nouveau poste à 50%. Et ce secteur a été doté de 1,1 EPT dès début 2023. Le renforcement de notre dispositif semble déjà porter ses fruits et permet une offre de prestations de qualité. Mais il devra encore faire l'objet d'évaluations régulières pour que le cahier des charges des unes et des autres puissent être clarifiés et finalisés. Et, finalement, qui dit création de postes, dit aussi mise en place de nouvelles procédures, qui nécessitent également des ressources : nous adapter à l'évolution et à l'augmentation des besoins reste notre principale préoccupation, mais se pose déjà et va se poser avec une intensité accrue ces prochaines années la question du financement de cette constante adaptation.

Fait à Neuchâtel et Delémont, le 17 février 2023

PRO SENECTUTE ARC JURASSIEN



François Dubois  
Directeur